



Programme for Leadership Enhancement for Serving Vice-Principals 2021-22

Tsz Shan Monastery

Members:

No.	Name	School
J4	黎惠敏 Lai, Wai Man	英華書院
J5	趙善衡 Chiu, Sin Hang	長洲官立中學
J6	梁淑蓓 Leung, Suk Pui	東莞工商總會劉百樂中學

慈山寺

- 位於新界大埔區洞梓，於 2015 年 4 月啟用。
- 由香海正覺蓮社提出了發展慈山寺的計劃，旨在走入社會，廣傳佛理，助人去苦求安，增長社會慈悲善智。
- 建築風格配合自然環境，以達人與自然和共生，營造修行氣氛。
- 18位法師：35%本地，65%海外全球招聘。
- 2021年，約有230,000名訪客到訪。



慈山學院

- 寺內的**研究教學單位**，揉合理論與實踐，針對各個年齡層、教育程度和職業背景等對象，提供適切的佛法教育。
- 以倡導自心的轉化及利他即利己的文化為使命，重新讓快樂、感恩、滿足連繫大眾生活。
- **佛法心靈輔導中心**：18 社工+2位行政人員，用了五年時間將佛教中的哲學元素加入輔導。



Schedule of Attachment

	Date	Time	Venue	Content
1.	11/3 (Fri)	15:00 – 17:00	Zoom	First meeting with CEO (Tsz Shan Monastery) <ul style="list-style-type: none"> • Mr. Walter Ngai (Secretary General) • Ms. Olivia Low (Deputy Secretary General) • Mr. Charles Au (Executive Officer)
2.	11/6 (Sat)	09:30 – 17:00	Tsz Shan Monastery	<ul style="list-style-type: none"> • Monastery Tour/ Museum Tour • A Taste of Spiritual Practices • Meditation Mini-Session • Interaction with the Venerable and Colleagues
3.	13/6 (Mon)	14:00 – 17:00	Tsz Shan Monastery	<ul style="list-style-type: none"> • “Take and Give” Session • Farewell
4.	26/6 (Sun)	10:00 – 12:30	Zoom	<ul style="list-style-type: none"> • A session from the Buddhist Art and Culture Course



佛菩薩塑像
佛菩薩畫像
佛教文物
各種佛教創作藝術

導賞員
解析與詮釋
文、史、哲、宗、美

群眾
?
?

唯有感化自己才能感動別人



慈眼微笑
從佛菩薩的微笑到自我慈悲

佛教藝術與文化證書課程

釋有哲

慈山寺

TSZ SHAN MONASTERY

Our learning from the CEO, his team & the organization



- What has been learnt?
- What can be applied and how?



Water Offering



Zen Calligraphy

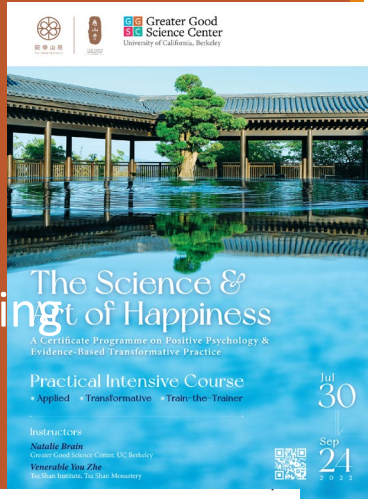


Public Guided Tour

1. Ethical Enabler (ethical leadership) 以德潤才的躬行者
2. Versatile Architect 博學啟思的建策者
3. Visionary Edupreneurs 高瞻遠矚的創建者

Ethical Enabler (ethical leadership) 以德潤才的躬行者

1. Respect others
2. Serve others
3. Show justice
4. Be honest
5. Community building



Visionary Edupreneur 高瞻遠矚的創建者

1. Mindset of change
2. Growth Mindset
3. Global mindset
4. A culture of research
5. Entrepreneurial Spirit

Versatile Architect 博學啟思的建策者

1. Organizational structure and culture
2. Organizational learning
3. Professional development
4. Staff appraisal
5. Staff promotion and termination
6. Knowledge management

佛法心靈輔導中心
Buddhist Spiritual Counseling Centre

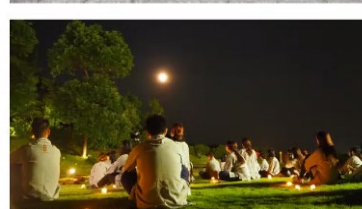
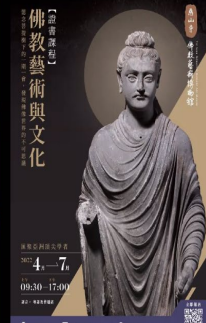


Museum

2021 visitors
160,000
70% of general visitors
will visit the museum

2021 Certified
Museum Docents
130

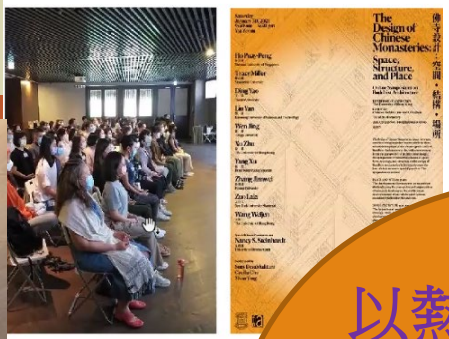
2022 Certificate Programme
in Buddhist Art & Culture
505 applicants
260 admitted



Ethical Enabler (ethical leadership) 以德潤才的躬行者



Visionary Edupreneur 高瞻遠矚的創建者



管理層與時並進的思維（走進現代社會傳揚佛理，如青少年夏令、快閃音樂會、朱古力禪）

以熱誠和理想建立團隊（親身去各地物識宏揚佛法的人才）

有願景 / 前瞻性（以機構形式——慈山學院宏揚佛法之道理，並與機構、大學團體合作，推出心靈輔導服務，吸引年青一輩認識佛教）

以理服人（庭園佈局揉合美學與教育功能、活動設計結合多方參與集思廣益）

對工作瞭若指掌（回應問題時，必定能夠提綱挈領，指出重點）



Versatile Architect 博學啟思的建策者

有熱誠、有理想、
受重視、能發揮
所長（講課、打
籃球）



有禮、專業



有朝氣、有熱誠
、待客之道為宗
，團體意識及合
作性頗強

敬業樂業、
有組織



管理階層的領導

重視團隊精神

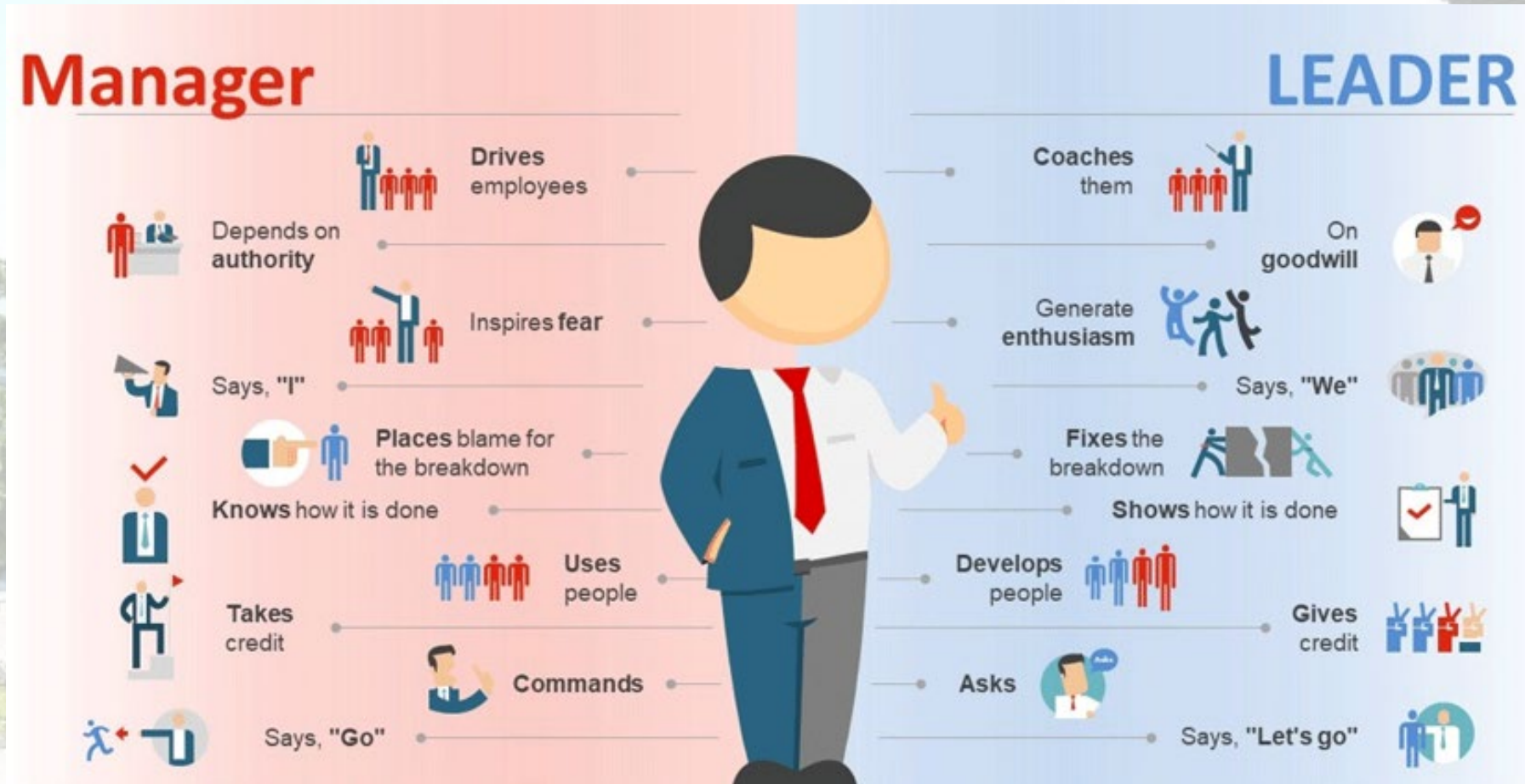


敢創新、願聆聽、展才能、樂培訓、肯賦權、求卓越

體會/反思

"A leader is one who knows the way, goes the way, and shows the way."

— John C. Maxwell

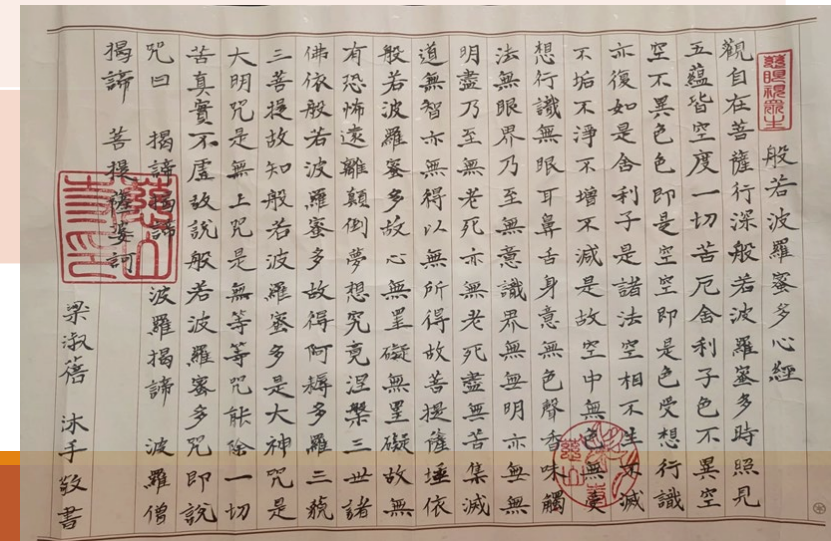


反思/體會

學校中層管理的角色



慈山寺	本校
協作關係	在學校團隊中， 分工合作取得平衡 ，各人能 展現所長 。
專業態度	加強欣賞、感恩文化。 提升學校形象，保安、家長義工。 重視員工的意見，信任團隊的方針。
專業發展	客觀數據、導師觀察 ，兩者可以相輔相成。
夥伴關係	『合成效應』的作用： 姊妹學校 、聯校活動、 中大QSIP團隊 （延續）、 賽馬會「校本多元」計劃 （新加）
個人成長	時刻提醒自己要 放輕比拼之心 ，勿忘初衷。



梁淑蓓副校長

體會/反思

Ethical Enabler



環境說故事
體驗明智慧

趙善衡副校長

體會/反思

Versatile Architect



育苗先育根
育人先育心

趙善衡副校長

體會/反思

Visionary Edupreneur



行萬里之路
啟迪於無疆

趙善衡副校長

衷心感謝 ☒

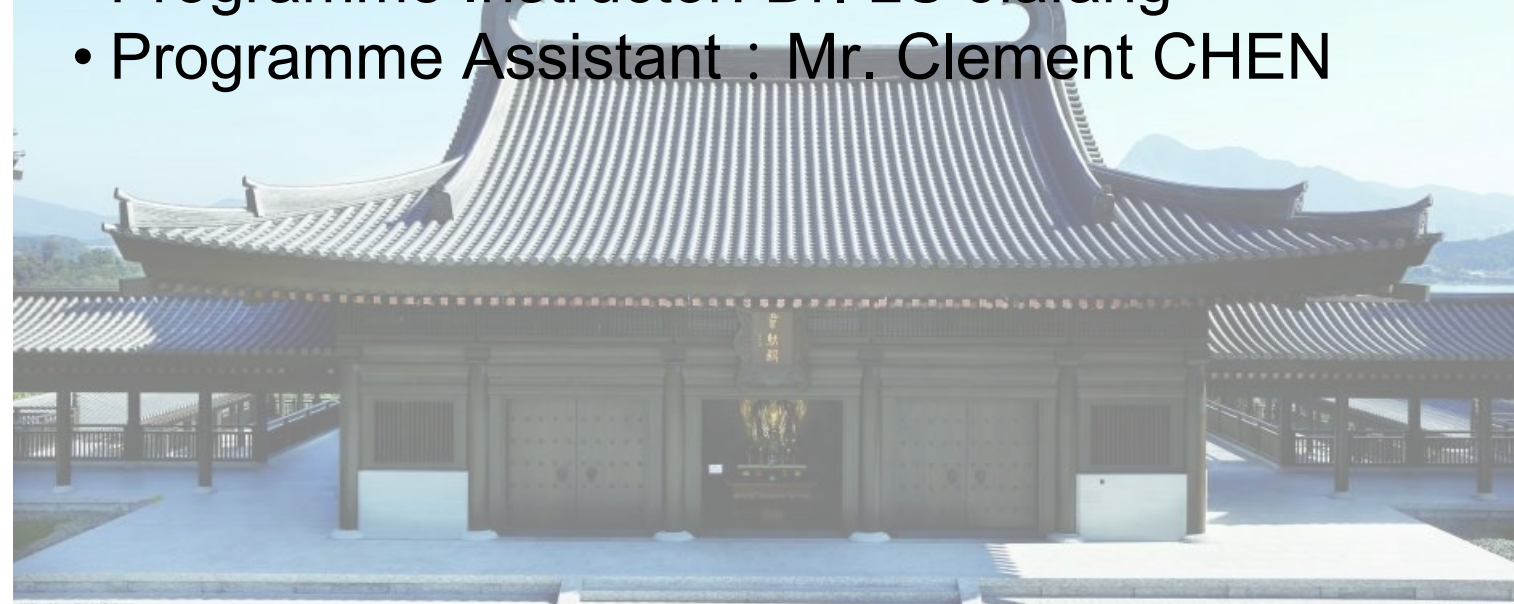


Tsz Shan Monastery 慈山寺

- Mr. Walter Ngai (Secretary General)
- Ms. Olivia Low (Deputy Secretary General)
- Mr. Charles Au (Executive Officer)
- 釋有哲法師

香港教育大學 Programme for Leadership Enhancement for Serving Vice-Principals 2021-22

- Programme Instructor: Dr. LU Jiafang
- Programme Assistant : Mr. Clement CHEN



路漫漫其修遠兮，吾將上下而求索