

# 香港教育大學 在職副校長領導培訓課程 2021-2022

Group L 指導老師：Dr. NG Lai Ha, Lilian

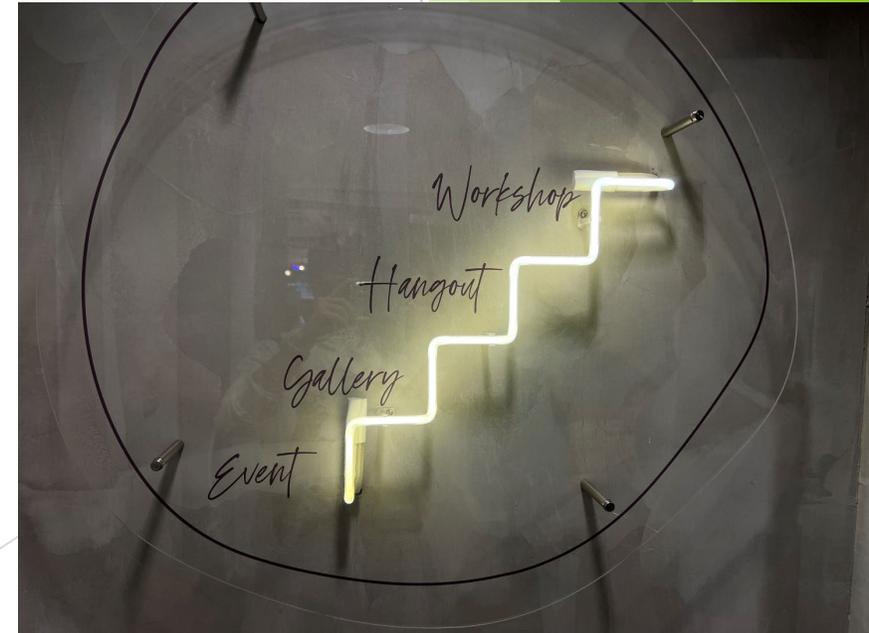
學員：梁汝輝副校長、梁佩珊副校長、林穎敏副校長

機構簡介：鴻福堂

# 以德潤才的躬行者

司徒博士獨特的配方

- ▶ 貫徹多元及均衡發展的理念
- ▶ 司徒博士倡導的企業文化及價值觀
- ▶ 健康飲食的堅持、傳遞 HFT Life 的慢活態度
- ▶ 在有限空間，種出慢活舒適圈



# 以德潤才的躬行者

## 「以人為本」的領導

在不同層面實踐價值教育→在學校運作、課程及活動中實踐價值教育

學校的管理層→以身作則，聆聽不同的不同意見/聲音，與老師溝通，並作合理回應

德以  
才德  
兼領  
備才  
以  
德  
潤  
才  
服  
眾

# 博學啟思的建策者

- ▶ 塑造靈活、變革及持續進步的組織
- ▶ 組織文化傳承、鴻福堂學員
- ▶ 員工發展，發揮強項

# 博學啟思的建策者

塑造好學敏求的學習型組織



人才發展+團隊的建立

與老師一起審視校情，共同建立學校發展方向

多作出賦權、優化及善用考績制度（發展性的觀課、全面檢視考績），並透過考績制度幫助同事成長及制訂個人發展方向

## 高瞻遠矚的創建者



推動學校以開拓與創新為改革的動力，  
最終都以學習為依歸

審時度勢，因時制宜，轉危為機

發揮各人的長處，透過策劃及推動等，  
將政策在學校情境中落實

# 學校領導專業角色的啟示及應用

- ▶ 培養教師的使命感，願意承擔工作
- ▶ 清晰的願景及理念，有助教師明白學校的發展
- ▶ 多與教職員溝通，讓他們表達對事情的看法
- ▶ 善用數據分析，找出學校優劣，作出對策



重視團結，善於把握各人  
不同強項。



# 苦

## 用心研究，尋找特色



# 我們學到的！



# 鳴謝：



- ▶ 司徒永富博士
- ▶ Dr. Lilian Ng
- ▶ 鴻福堂集團有限公司
- ▶ 香港教育大學
- ▶ Mr. Clement Chan