

香港教育大學 在職副校長領導培訓課程 2018-2019

Group Y

指導老師：尤漢基博士

學員：王燕青副校長

郭賢偉副校長



願景(Vision Statement)

香港基督教青年會宣揚和實踐基督教價值，以愛與誠信致志促進地區和國際層面的公義、和平，弘揚真理和盼望。本會致力於：

- 培育個人成長，履行社會責任，服務社群，尤其關注青少年發展；
- 協助大眾鑑定所需，提供適切服務，於可持續發展之環境下改善其生活質素；
- 促進種族融和，提倡互相尊重和諒解。



使命(Mission Statement)

- 提供優質服務，令客喜悅稱心
- 提升專業訓練，追求卓越創新
- 承擔社會責任，發揮基督精神



機構體驗研習

日期	會議	負責人
23-1-2019	Introducton Session 簡介會議	Mr. Peter Ho, CEO
20-2-2019	<ul style="list-style-type: none">● Managerial Group Meeting & Lunch 管理層會議及午膳● Community Services Program Meeting 社區服務及活動會議● Corporate Services Meeting 企業服務會議	Mr. Peter Ho, CEO Mr. Eric Au Yeung Ms.Kwan Kin Mei
12-3-2019	<ul style="list-style-type: none">● Pre-school & Primary Leisure Education Services Meeting 學前教育及小學文娛服務● Member Services, Professional & Sports Training Mtg會員服務，專業及運動培訓會議	Ms. Vivian Shan Mr. James Choi

機構體驗研習

日期	會議	負責人
19-3-2019	<ul style="list-style-type: none">● Hostel Meeting 酒店服務會議● Finance Meeting 財務會議● Meeting & Evening Devotion 傍晚小組靈修	Mr. Kenneth Yong Ms. Corinia Chan Mr. Peter Ho,CEO
22-3-2019	SWYHKCS School Mgt Com Mtg 新會商會港青基信學校校董會會議	Mr. Peter Ho, School Supervisor
24-4-2019	Farewell Session "Take & Give"	Mr. Peter Ho,CEO



以德潤才的躬行者-貫徹全人成長及均衡發展的理念

會議	觀察到值得學習的地方	有甚麼能夠在學校應用?
簡介會議	以身作則，謙遜，同理心	嘗試明白同事的處境，並給予適當的支援
學前教育及小學 文娛服務會議	團隊合作的重要性、重視每個人的特質包括情緒智商，經驗及毅力等	從心出發，關注師生的需要
	分享機構的願景及使命，正面影響同事	適時重申學校辦學理念。利用「師徒制」協助新同事。

博學啟思的建築者-塑造好學敏求的習型組織

會議	觀察到值得學習的地方	有甚麼能夠在學校應用?
管理層會議及午膳	不同組別負責人共聚輪流作有啟發性的匯報	在同一的辦學理念下，讓校內負責不同項目的同事有更多交流的機會
會員服務，專業及運動培訓會議	同事可以自行成立小組負責機構活動，機構則最多安排「過來人」提供支援，同事能藉此建立互信及成功感	賦權同事籌辦學校活動，並提供支援。

高瞻遠矚的創建者-推動教育變革及學校持續進步

會議	觀察到值得學習的地方	有甚麼能夠在學校應用?
簡介會議	洞察改變的需要，配合天時，地利，人和	敢於提出改善建議，對事不對人
酒店服務會議	定期會議，廣納同事意見，並不秋後算賬	學校應提供適合平台，讓同事表達意見
傍晚小組靈修	作為機構負責人，要思考以下四方面： (1) 有甚麼是太多的？ (2) 有甚麼是太少的？ (3) 有甚麼是太多而不必要的？ (3) 有甚麼是太少而又必需的？	適時檢討學校各方面的表現，去蕪存菁

其他領導特質

會議	觀察到值得學習的地方	有甚麼能夠在學校應用?
簡介會議	求同存異 unity in diversity	做法未必一樣，但目標一致
酒店服務會議	鼓勵同事參與機構義工服務，鞏固同事對機構使命的認同 保留一定房間供背包客及實習生留宿	讓同事認識辦學團體，學校歷史及校訓等



以同路人、協作者的關係，共同實現機構的願景

